

ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



**МКУ «Управление городского хозяйства»
г. Новошахтинска**

Реализация проекта:

**«Снижение загрязненности улиц города от
случайного мусора»**



ЭТАПЫ ПРОЕКТА



Ключевые события проекта:

Подготовка и открытие проекта:

12.08.2024 — 23.08.2024

Диагностика и целевое состояние:

26.08.2024 — 11.10.2024

- Разработка карты текущего состояния,
- Анализ текущего состояния
- Разработка карты идеального состояния
- Разработка целевой карты процесса
- Составление плана мероприятий

Внедрение улучшений:

11.10.2024 — 22.11.2024

- Внедрение мероприятий по достижению целей

Закрепление результатов и закрытие проекта:

25.11.2024 — 13.12.2024

- Мониторинг устойчивости улучшений
- Стандартизация
- Совещание по защите результатов

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

- ❁ Определение потребности в урнах на территориях общего пользования
- ❁ Внедрение системы дистанционного контроля за работой подрядной организации

ОРД ПРОЕКТА

Приложение
к приказу
МКУ «УТХ»
от 20.08.2024 № 53

ПОЛОЖЕНИЕ О РАБОЧЕЙ ГРУППЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

1. Общие положения.

1.1. Настоящее положение регламентирует деятельность рабочей группы по координации и контролю проекта в рамках программы «Эффективный регион».

1.2. Рабочая группа является совещательным экспертно-консультативным органом по вопросам снижения загрязненности улиц города от случайного мусора.

1.3. Рабочая группа осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента РФ, постановлениями и распоряжениями Правительства РФ, постановлениями и распоряжениями Администрации города Новошахтинска, а также настоящим Положением.

1.4. Рабочая группа состоит из руководителя рабочей группы, заместителя руководителя, и членов рабочей группы.

2. Основная цель

2.1. Рабочая группа осуществляет свою деятельность в целях контроля за реализацией проекта, а также разработки предложений по результатам внедрения, направленных на снижение загрязненности улиц города от случайного мусора.

3. Основные функции рабочей группы

Для достижения поставленной цели рабочая группа осуществляет следующие функции:

3.1. Подготовка предложений по выполнению мероприятий, реализуемых в рамках реализуемого проекта.

3.2. Обобщение и анализ данных выполнения мероприятий в рамках проекта.

3.3. Оценка критериев качества внедрения проекта.

3.4. Соблюдение сроков подготовки документов в соответствии с дорожной картой проекта.

3

4. Организация деятельности рабочей группы

4.1. Персональный состав рабочей группы утверждается распоряжением МКУ «УТХ» г. Новошахтинска.

4.2. Возглавляет рабочую группу руководитель.

4.3. Заседания рабочей группы проводятся еженедельно.

4.4. Решения на заседаниях рабочей группы принимаются большинством голосов при условии присутствия на нем не менее половины состава.

4.5. Руководитель рабочей группы (в его отсутствие – заместитель):

- ведет заседание рабочей группы;
- определяет форму проведения заседания рабочей группы;
- согласовывает состав приглашенных специалистов к участию в заседании;

- выносит на согласование членов рабочей группы;
- представляет рабочую группу во взаимодействии с третьими лицами.

4.6. Каждый член рабочей группы может высказать особое мнение по рассматриваемому вопросу, которое излагается в письменном виде и прилагается к протоколу заседания, утвержденному руководителем рабочей группы.

4.7. Каждый член рабочей группы извещается о планируемом заседании не позднее, чем за один день.


4.8. Рабочая группа не реже 1 раза в месяц докладывает первому заместителю Главы Администрации города Новошахтинска итоги проделанной работы, о ходе реализации проекта.

5. Полномочия рабочей группы.

5.1. Рабочая группа имеет право запрашивать и получать необходимую информацию по вопросам, относящимся к рабочей группе.

5.2. Наряду с членами рабочей группы участие в ее заседаниях могут принимать лица, приглашенные для обсуждения отдельных вопросов повестки дня.

5.3. Рабочая группа имеет право привлекать специалистов для выполнения экспертных функций, а также иных разработок и исследований, относящихся к компетенции рабочей группы.

Заместитель директора МКУ «УТХ»  О.А. Сидорак

4



муниципальное казенное учреждение города Новошахтинска «Управление городского хозяйства»

ПРИКАЗ

№ 53

20.08.2024 год

О создании рабочей группы по открытию и созданию проекта «Снижение загрязненности улиц города от случайного мусора»

С целью обеспечения выполнения показателей и мероприятий реализации проекта «Эффективный регион» по Ростовской области:

1. Сформировать рабочую группу по реализации проекта «Снижение загрязненности улиц города от случайного мусора» (далее – рабочая группа) в МКУ «УТХ» г. Новошахтинска:

- Руководителем рабочей группы – Яровой Денис Сергеевич, начальник отдела по обращению с ТКО и уборки территории города;

- Заместителем руководителя рабочей группы – Зайцева Анна Геннадьевна, начальник отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды»;

члены рабочей группы:

- Шкондина Евгения Александровна, ведущий инженер отдела по обращению с ТКО и уборки территории города;
- Литовченко Оксана Петровна, ведущий инженер отдела контроля похоронной деятельности;
- Шарова Елена Ивановна, ведущий инженер отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды».

2. На период отсутствия ответственных лиц за реализацию проекта, ответственность несут лица, назначенные исполняющими обязанности соответствующих распоряжениями.

3. Утвердить положение о рабочей группе регионального проекта «Эффективный регион», согласно приложению к настоящему распоряжению.

Лист ознакомления

начальник отдела по обращению с ТКО и уборки территории города



Яровой Д.С.

начальник отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды»



Зайцева А.Г.

ведущий инженер отдела по обращению с ТКО и уборки территории города



Шкондина Е.А.

ведущий инженер отдела контроля похоронной деятельности



Литовченко О.И.

ведущий инженер отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды»



Шарова Е.Н.


5

4. Членам рабочей группы при реализации проекта руководствоваться Методическими рекомендациями, предоставленными Региональным Центром компетенции в сфере повышения производительности труда.

5. Руководителем рабочей группы осуществлять контроль реализации этапов проекта по уполномочен, оперативное управление планом по достижению целевого состояния, постановку задач ответственным по направлениям и контроль их выполнения, на регулярной основе (не реже 1 раза в неделю) докладывать о прогрессе реализации проекта.

6. Ознакомление с Распоряжением лиц о членстве в рабочей группе.

7. Контроль за исполнением распоряжения возложить на заместителя директора МКУ «УТХ» Бабина Павла Юрьевича.

Заместитель директора МКУ «УТХ»  О.А. Сидорак

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО

Заместитель Главы Администрации города

М.Н. Пархоменко

« » 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора МКУ «УГХ»

О.А. Сидорьяк

« » 20__ г.

Карточка проекта «Снижение загрязненности улиц города от случайного мусора»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта	
Заказчик проекта:	Заместитель Главы Администрации города М.Н. Пархоменко
Клиенты процесса:	Жители г. Новошахтинска
Периметр проекта:	г. Новошахтинск, проспект Ленина
Границы процесса:	От обнаружения случайного мусора в начале рабочего дня до окончания процесса уборки случайного мусора в конце рабочего дня
Владелец процесса:	Заместитель директора МКУ «УГХ» О.А. Сидорьяк
Руководитель проекта:	Начальник отдела по обращению с ТКО и уборке территории Д.С. Яровой
Команда проекта:	Начальник отдела по обращению с ТКО и уборке территории Д.С. Яровой, начальник отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды» А.Г. Зайцева, ведущий инженер отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды» Е.И. Шаркова, ведущий инженер отдела похоронной деятельности О.П. Литовченко, ведущий инженер отдела по обращению с ТКО и уборке территории Е.А. Шкондина

3. Цели и плановый эффект		
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Количество выявленных мест образования случайного мусора (для улиц в периметре проекта)	8 мест	0 мест
2. Определение потребности в урнах на территориях общего пользования (для улиц в периметре проекта)	Определена	Отсутствует
3. Внедрение системы дистанционного контроля за работой подрядных организаций	Отсутствует	Внедрена

2. Обоснование выбора	
Ключевой риск:	Увеличение мест образования случайного мусора
Прочие риски:	Увеличение количества обращений граждан в Администрацию города Новошахтинска по вопросу образования мест случайного мусора.

4. Ключевые события проекта		
1. Подготовка и открытие проекта	12.08.2024	23.08.2024
2. Диагностика и целевое состояние	26.08.2024	11.10.2024
- Разработка карты текущего состояния	26.08.2024	13.09.2024
- Анализ текущего состояния	26.08.2024	13.09.2024
- Разработка карты идеального состояния	16.09.2024	27.09.2024
- Разработка целевой карты процесса	30.09.2024	11.10.2024
- Составление плана мероприятий по достижению целевого состояния	30.09.2024	11.10.2024
3. Внедрение улучшений	14.10.2024	22.11.2024
- Внедрение мероприятий по достижению целей	14.10.2024	22.11.2024
4. Закрепление результатов и закрытие проекта	25.11.2024	13.12.2024
- Мониторинг устойчивости улучшений	25.11.2024	06.12.2024
- Стандартизация	25.11.2024	06.12.2024
- Сопровождение по защите результатов	09.12.24	13.12.24

КОМАНДА ПРОЕКТА

Яровой Денис Сергеевич

Начальник отдела по обращению с ТКО и уборки территории города

Зайцева Анна Геннадьевна

Начальник отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды»

Шкондина Евгения Александровна

Ведущий инженер отдела по обращению с ТКО и уборке территории города

Шаркова Елена Ивановна

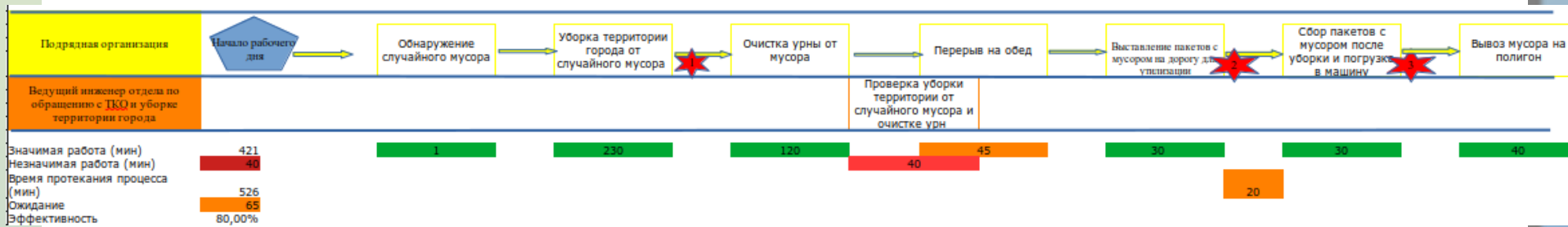
Ведущий инженер отдела по благоустройству города и реализации программы «Формирование комфортной городской среды»

Литовченко Олеся Петровна

Ведущий инженер отдела контроля похоронной деятельности

ДИАГНОСТИКА:

картирование (текущее состояние)



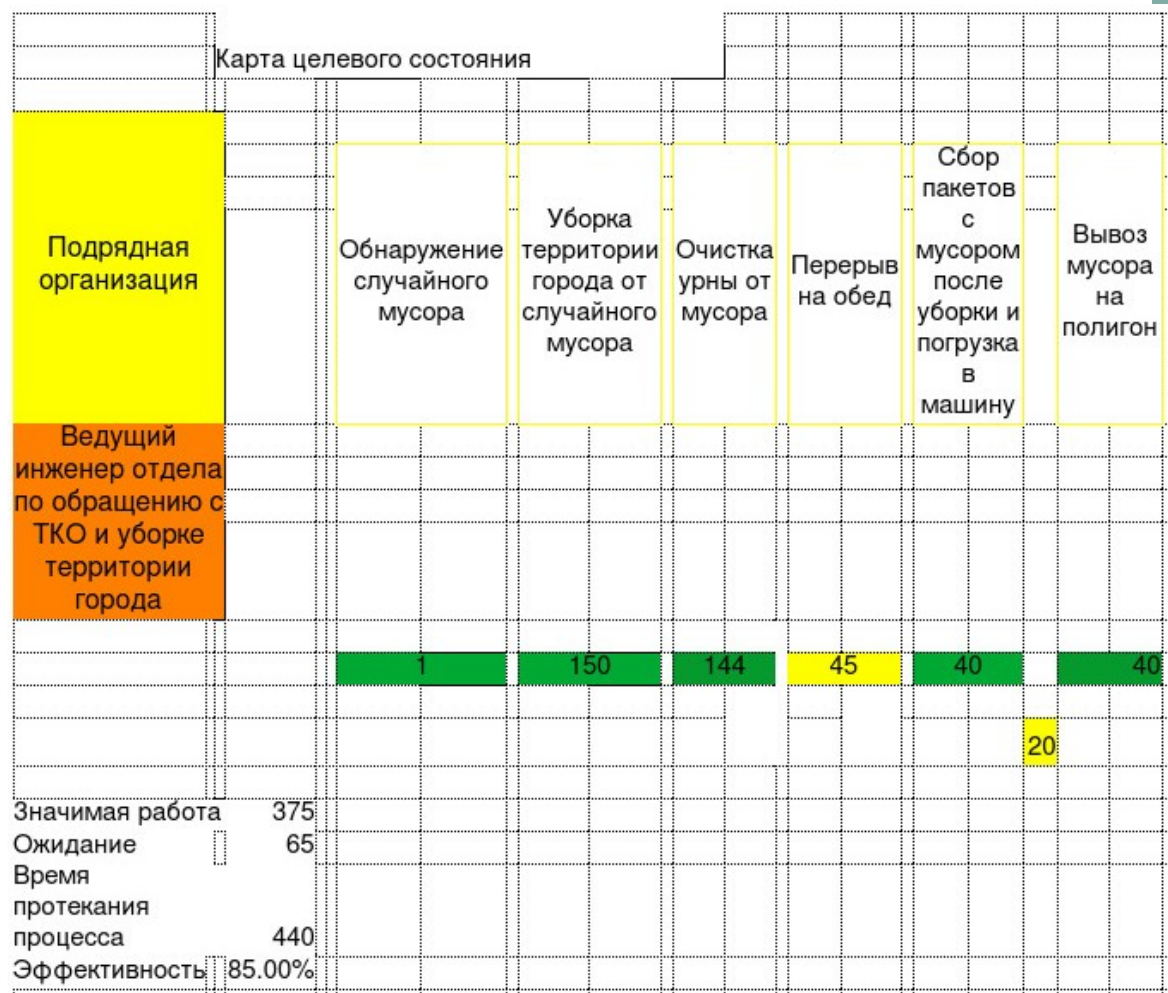
Главные проблемы

- ❌ Большое количество случайного мусора из-за отсутствия урн
- ❌ Необходимо ждать технику, не хватает персонала
- ❌ Техника часто ломается и нет возможности во время забрать мусор

КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ

Карта идеального состояния				
Подрядная организация	Очистка урны от мусора	Сбор пакетов с мусором после уборки и погрузка в машину	Выставление пакетов с мусором после уборки и погрузки в машину	Вывоз мусора на полигон
	144	45	30	40
Время протекания процесса	259 мин			
Эффективность	100%			

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель Главы Администрации города

М.Н. Пархоменко

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель директора МКУ «УГХ»

О.А. Сидоряк

« » 2024 г.

« » 2024 г.

План мероприятий по достижению целевого состояния и целевых показателей проекта «Снижение загрязненности улиц города от случайного мусора»

№ мероприятия	Мероприятие	Срок выполнения	Ответственный	Статус
1	Разработать карту улицы с указанием мест образования случайного мусора	16.10.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено
2	Подготовить список мест образования случайного мусора, выявленного при разработке карты	16.10.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено
3	Определить потребность в урнах	16.10.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено
4	Закупить необходимое количество урн	05.11.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено
5	Установить, закупленные урны согласно составленному списку	26.11.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено
6	Внедрение системы дистанционного контроля за подрядной организацией	26.11.24	МКУ «УГХ» Д.С. Яровой	исполнено

РЕАЛИЗАЦИЯ

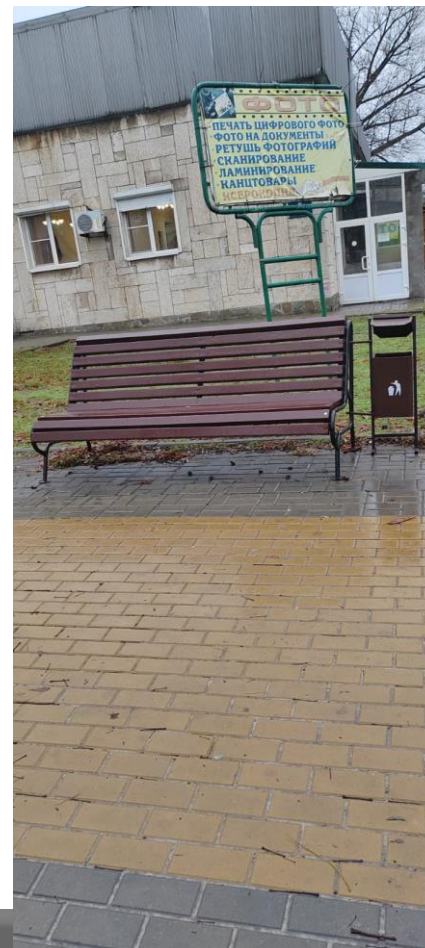
- ✓ Установка недостающих урн
- ✓ Внедрение дистанционного наблюдения по средствам фотофиксации

РЕАЛИЗАЦИЯ

- Было

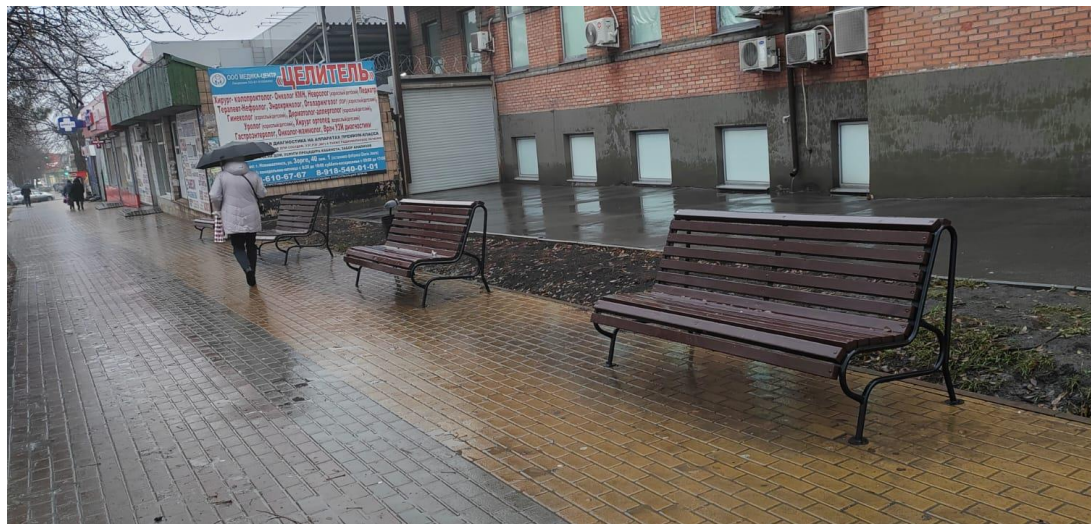


- Стало



РЕАЛИЗАЦИЯ

- Было



- Стало



РЕАЛИЗАЦИЯ

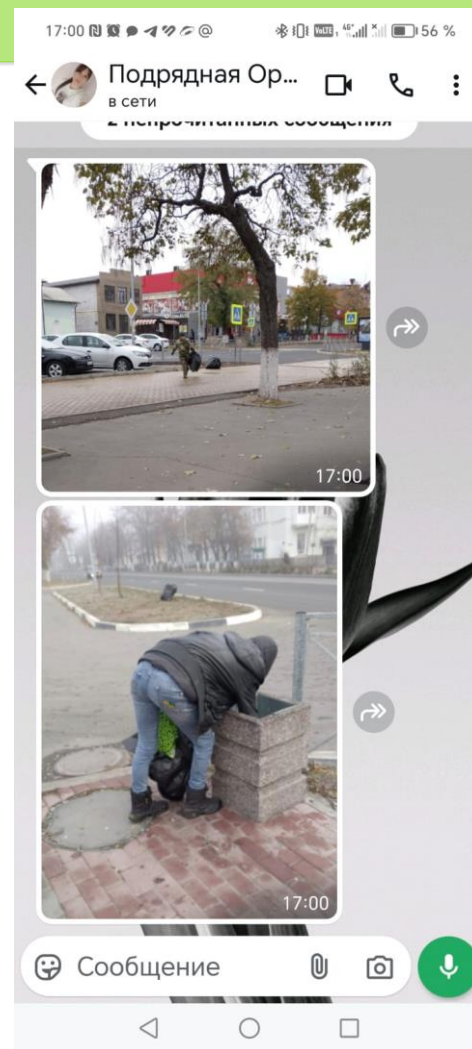
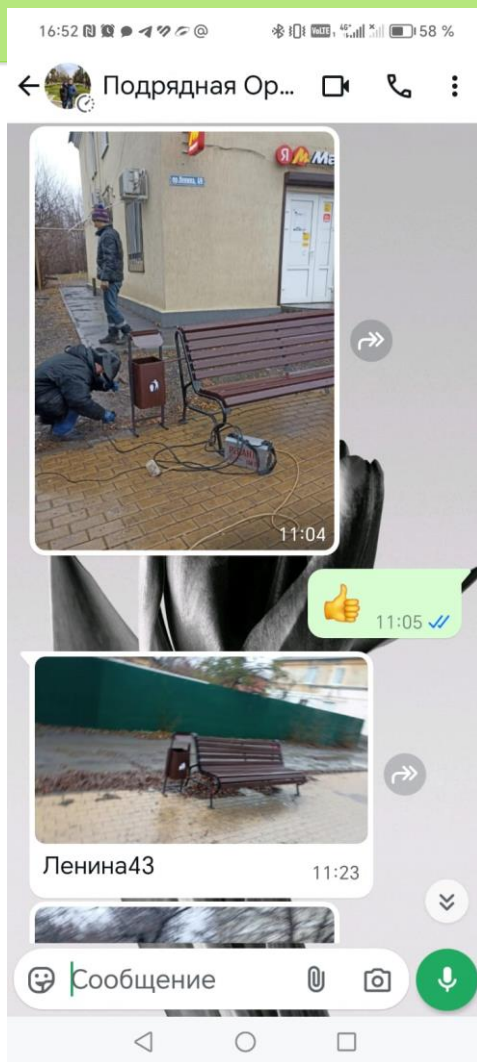
- Было



- Стало



РЕАЛИЗАЦИЯ: ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ДИСТАНЦИОННОГО КОНТРОЛЯ ЗА РАБОТОЙ ПОДРЯДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ



ИТОГИ ПРОЕКТА

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Достигнутые результаты
Количество выявленных мест образования случайного мусора	8	0	0
Определение потребности в урнах на территории общего пользования	определена	отсутствует	отсутствует
Внедрение системы дистанционного контроля за работой подрядной организации	отсутствует	внедрена	внедрена



Министерство экономического развития
Ростовской области



МУ «УГХ»
города Новошахтинска

Спасибо за внимание!